

Lázně opravit neumím, já vyrábím minerální vodu

Generální ředitel Karlovarských minerálních vod Alessandro Pasquale říká v rozhovoru pro MF DNES, že pro zchátralé a zdevastované lázně **Kyselka** jistě existují různé možnosti využití, přiznává však, že sám o žádném neví.

Zní to zvláště. Heinrich Mattoni postavil v Kyselce slavné lázně. Ty jsou nyní zničené a společnost Karlovarské minerální vody, která světoznámou minerálku značky Mattoni v sousedství čerpá a vyrábí, jen mluví o podpoře plánů na opravu památky.

„Vypadá to, jako bychom o lázně neměli zájem. Já ale neumím „chodit“ v nemovitostech. Já vyrábím minerální vodu,“ vysvětluje generální ředitel Karlovarských minerálních vod Alessandro Pasquale. Jak se cítíte, když jedete do firmy v Kyselce kolem zničených lázní, které postavil Heinrich Mattoni? Velmi mě mrzí, jak nyní lázně vypadají. Považuji to za ztracenou příležitost.

*** Jak to myslíte?**

Hodně se v poslední době diskutuje o tom, proč budovy zchátraly. Existují tací, kteří dávají vinu naší firmě. Lázně byly v přijatelném stavu ještě na začátku 90. let. Proběhla několikrát privatizace, původní kupci nezaplatili. V té době se naše firma třikrát snažila získat budovy do vlastnictví. Z důvodů, které neznám, se to nepodařilo. Budovy se staly místem řádění zlodějů.

*** Vlastníkem lázní je nyní firma C. Tr. S. Duo. Spolupracují s ní Karlovarské minerální vody? Jste s firmou v kontaktu?**

V kontaktu jsme, jsou to naši sousedé. Chceme s nimi spolupracovat na projektech, které vytvářejí. Proto jsme s C. T. S. Duo, vojenskými lesy a obcí podepsali protokol o tom, že společně zrevitalizujeme lázně. Je to v našem zájmu, chceme se přičinit.

*** Kdy se to stane a za jakých okolností?**

Dobrá otázka. Firma C. T. Duo vytvořila spoustu projektů a dokumentů. Bohužel státní orgány a třetí osoby, které do toho vstupují, jednají velmi pomalu. Navíc se projevila také ekonomická krize. Existuje řada nezodpovězených otázek. Jak k revitalizaci přistoupit, které z budov lze ještě zachránit nebo zbourat. Navíc do celé věci vstupuje pan Pavel P. Ries, a to nepomáhá urychlit celý proces.

*** Koho myslíte onou „třetí osobou“, která brzdí plány na opravu?**

Nemám konkrétní informace, nejsem totiž v nejtěsnějším kontaktu s vlastníky lázní. Ale z toho, co vím, se o projektech zatím jen diskutuje a nerozhodlo se, jak dál pokračovat.

*** Nejdůležitější asi je, zda bude dost peněz na opravu. Mají Karlovarské minerální vody v plánu, že by do akce finančně vstoupily? Pokud ano, tak s jakou sumou?**

Opakuji. Podepsali jsme protokol o spolupráci. To tedy znamená, že i finančně se budeme podílet. Jsme ochotni se bavit o čemkoliv. Takže nechápu kritiku od bývalého starosty Kyselky Janáta. Když jsme chtěli kdysi budovy kupovat, tak za účelem ubytování našich zaměstnanců a zřízení firemních kanceláří. Aktuální situace nám to už nedovoluje. Oprava musí mít nějaký účel. Lázně už tam být nemohou, protože inspektorát pro lázeňství zakázal vodu používat k léčbě. Myslím, že by nikdo ani nechtěl lázně obnovovat, turisté by tam nejezdili. Určitě ale existují jiné možnosti využití, jen bude je těžké najít. Já žádný nápad nemám, věnuji se jinému oboru.

*** Ani z projektů C. T. S. Duo nevyplývá, jak budovy využít?**

Vím, že tam má vzniknout muzeum, výletní místo.

*** Jenže čas běží, o různých projektech už toho veřejnost slyšela spoustu. Chápete znechucení lidí nad tím, že se s lázněmi, které se dostaly do otřesného stavu, nic neděje?**

Já jsem ten první, kdo je znechucen! Ale budovy se do tohoto stavu dostaly ještě před příchodem C. T. S. Duo. Firma udělala nějaké úpravy, aby zmírnila chátrání. Bývalí majitelé nezaplatili nikdy celou kupní cenu a dovolili vandalům, aby zničili interiéry. To mě znechucuje. Proč tenkrát neprodali lázně nám?

*** Nikdo neobviňuje Karlovarské minerální vody, že mohou za chátrání lázní. Ale zatímco Heinrich Mattoni se uměl Kyselce odvděčit, tak vaše firma z obce jen bere a nic jí nevrací.**

Heinrich Mattoni postavil lázně, fabriku na minerální vodu, most, železnici, dával lidem práci, zasloužil se o rozkvět obce. Určitě jde o mimořádné dílo. A to je přesně to, co děláme my nyní. Máme prosperující fabriku, do které jsme investovali neuvěřitelnou sumu. Platíme daně a dáváme práci lidem, aby se jim lépe žilo. Investujeme také nemalé prostředky do budování jména Mattoni. Myslíte, že po 40 letech socialistického hospodaření byla voda Mattoni něčím víc než lokální značkou? My jsme z ní vytvořili evropskou vodu. Doufám, že na fabriku bude jednou veřejnost nahlížet jako na důležitou součást kulturního dědictví. Ochrana památek je věcí státu. Kdybych se toho zhostil já, mohl bych se dopustit velkých chyb. Navíc aby mohl podnik prosperovat, musí se chovat ekonomicky odpovědně. A to věděl už i Heinrich Mattoni. Mám rekonstruovat všechny ty budovy, když není jasná návratnost investic? Stálo by to tolik peněz, že je raději investuji do mé firmy, abych zajistil lidem práci. S lázněmi budu spíš pomáhat a spolupracovat. Většinu budov je možné ještě zachránit. My to ale dělat nebudeme, neumíme to.

*** Řekněte mi upřímně. Opravdu věříte, že se podaří lázně zachránit?**

Některé domy jsou opravdu ve stavu, kdy se zachránit dají. Určitě ne všechny. Oprava některých by byla dost směšná, protože by vznikly napodobeniny jako Disneyland. Pan Ries bojoval za to, aby na Karlově mostě nedocházelo k výměně stavebních kamenů za nové. V Kyselce by se tomu nevyhnul, a to už mu nevadí? Zachránit se dá Mattoniho vila, kolonáda, ekonomický význam by měla restaurace. U zbytku mám velké pochybnosti.

*** Kdyby si ale Karlovarské minerální vody vzaly projekt obnovy lázní za svůj, to by přece byla skvělá reklama!**

Ne. Opravu bych udělal velmi špatně. Není to má práce. Vy umíte psát články, já vyrábět minerálku. Nikdy jsem nepostavil dům. Mám jiné úkoly. Ani v krizi jsme nepropouštěli zaměstnance, hodně jsme investovali do firmy. Musíme zůstat nohama na zemi. Když se rozhlédnu a vidím, jak stát investuje do pobídek pro automobilky, tak jsem přesvědčen, že pro českou ekonomiku jsme velmi prospěšní. Platíme nemalé daně. V regionu podporujeme dobrovolnické spolky, sportovní kluby, zdarma dodáváme vodu do nemocnice, pořádáme společenské akce, přímo v Kyselce jsme opravili veřejnou silnici, postavili most. Nám jde hlavně o podporu živých lidí. Nemůžeme přebírat odpovědnost za chyby jiných.

*** Spousta lidí v kraji si ale myslí, že vaše firma má jakousi morální povinnost se o dědictví starat.**

Hodně lidí si to myslí? Nebo jen ti, kteří více křičí? Zeptejte se mých dělníků, co si myslí.

*** A co si myslí?**

Jsou spokojeni, že se o firmu staráme. Že pracují pro firmu, která je známá v Evropě. Že berou nadprůměrné platy. Radost budou mít, až jim řeknu, že jsme se stali členy Rady federace minerálních vod, kde jsou spolu s námi jen velcí hráči na trhu - Nestlé a Danone. A k té morální povinnosti: Jsme ochotni spolupracovat, pomoci, ale ne opravovat lázně sami. Nemělo by to smysl. Pana Riese, který nás tolik kritizuje, jsme dvakrát zvali na jednání o spolupráci s C. T. S. Duo. Ale jemu leží osud lázní na srdci tak, že ani jednou nepřišel. Má zájem o lázně nebo o osobní reklamu? Zajímalo by mě, proč si vybral právě Kyselku, když v republice jsou důležitější památky. Asi proto, že v sousedství stojí známá firma, prostřednictvím které by se mohl zviditelnit.

*** Čekáte, že vzájemný střet se ještě přiosťří?**

Já s ním nebojuji. On má problém s námi. Na svých webových stránkách psal nevhodné věci o mé rodině. To on brání pokračování celého projektu. Brání institucím, aby se vyjadřovaly. Jsme na mrtvém bodě, ze kterého se teď nemůžeme dostat.

*** Jste si jist, že to zavinil pan Ries?**

I investoři se lekli.

*** Proč firma C. T. S. Duo nevyrazí kritikům zbraň z ruky? Proč nezahájí obnovu lázní?**

Určitě by bylo dobré, kdyby C. T. S. Duo s rekonstrukcí začala. Ale to nelze ze dne na den. Má projekt, žádá u institucí o souhlas. Až ho dostane, zpracuje detailní projekt a může začít rekonstruovat. Že to uvízlo na mrtvém bodě ale není vina C. T. S. Duo ani naše. My jsme řekli, že se ke všemu hlásíme a stojíme za C. T. S. Duo.

*** Jaké instituce máte na mysli?**

Například památkáře. C. T. S. Duo má samozřejmě omezené finanční možnosti, a proto žádala o finanční

podporu od kraje na údržbu domů. Podporu nedostala, protože tehdejší starosta Janát byl proti. Zdá se mi, že někteří lidé nevědí, co vlastně chtějí. Takže zřejmě dojde i na kontroverzní rozhodnutí, protože nějaká část zničených a nebezpečných budov bude muset být zbourána. Až takové rozhodnutí padne, nebude mít C. T. S. Duo už žádnou výmluvu. Pak se uvidí, jestli jsou to seriózní lidé a jestli dodrží, co slibovali. My je v tu chvíli podpoříme.

*** Myslíte i finančně?**

V budoucnu jistě i finančně. V minulosti naše podpora třeba vypadala tak, že když firma C. T. S. Duo přišla o koncesi k lázeňskému prameni v lázních, měla povinnost zásobovat dál obyvatele vodou. Pomohli jsme firmě tím, že jsme udělali vrt, aby vodu mohla veřejnosti poskytnout.

*** Je pravda, že Karlovarské minerální vody koupily část pozemků v areálu lázní Kyselka?**

Ano. Výměnou za finanční pomoc firmě C. T. S. Duo jsme dostali pozemky.

*** Jaké, jak velké?**

Nijak velké.

*** Jaké plány s pozemky máte?**

Žádné. V některých místech jsme dělali zkušební vrty. To vidím jako jediné možné využití.

*** Takže byste přímo v areálu lázní čerpali vodu?**

Možná někdy v budoucnu. Speciálně Mattoni. Ta vzniká v tomto údolí v určité geologické vrstvě a s určitým složením minerálů.

*** A našli jste ji tam?**

Našli a jsem rád. Nakonec je naší běžnou prací, že hledáme vodu. Teď ale Mattonku odsud nepotřebujeme. Stávající zdroje v Doupovských horách jsou dostatečně bohaté a my z nich čerpáme vodu pod hladinou limitu, který nám stanovuje zákon. Takže se nebojím, že by zdroje nestačily.

*** Jaké investiční plány mají Karlovarské minerální vody? Chystáte se využít i Ottův pramen, který v areálu lázní vyvěrá?**

S využitím Ottova pramene se nepočítá. Velké investice letos v Kyselce nechystáme. Důležité technologické novinky připravujeme v našem závodě Dobrá voda v Byňově.

*** Zasáhla vás hospodářská krize?**

Ještě neodešla. Naši spotřebitelé jsou konzervativní. Jediná naše odpověď na krizi jsou investice a doufáme, že díky nim budeme mít náskok před konkurencí.

*** Četl jsem, že jste vloni měli zisk asi 300 milionů korun. Souhlasí to?**

Účetnictví za loňský rok ještě není uzavřeno. Nevíme přesně, jaké výsledky budou. Přibližně to ale souhlasí.

*** Chystáte nové výrobky?**

Ano, už brzy uvedeme na trh nový ovocný nápoj pro děti Bimboo. Vyvinuli jsme ho ve spolupráci s pediatry a jako jediný na trhu získal i certifikát pediatrické komory. Plánujeme i další inovace, ale zatím by bylo předčasné o nich mluvit. Je to obchodní tajemství.

*** Mluví se o zprovoznění železniční vlečky k vaší firmě v Kyselce, aby kamiony tolik nezatěžovaly silnici. Zájem má i ministerstvo dopravy. Jak vidíte celou záležitost?**

Pozitivně. V posledních letech jsme se snažili, aby vlečka byla v použitelném stavu. Doufali jsme, že přijde den, kdy ji budeme moci využít. Jsem velmi rád za zájem ministra dopravy Barty. Napevno jsme se sice nedomluvili, ale mám pocit, že ministr chce, aby vlečka fungovala a počítá s podporou. Když se dohodneme, můžeme část naší dopravy přesunout na železnici.

*** Co je třeba pro to udělat?**

Není to jednoduché. Žijeme v naprosto odlišné době, než když se vlečka využívala s jinými standardy, nároky a

očekáváním třeba ze strany našich klientů. Máme sklady například u Prahy, kam ale železnice nevede. Snad se to podaří.

*** Kdy?**

Když to dobře půjde, tak na podzim letošního roku. Bohumil Zeman Měly by Karlovarské minerální vody, které profitují ze světoznámé značky Mattoni, nést morální odpovědnost za to, jak dnes lázně **Kyselka** vypadají? A měly by s tím něco dělat? Jaký názor máte vy? Pište na bohumil.zeman@mfdnes.cz.

FAKTA Lázně **Kyselka** Historicky a architektonicky významné lázně nechal v 19. století postavit karlovarský vývozceminerální vody Heinrich Mattoni. V roce 1908 **Kyselka** zaznamenala 462 lázeňských hostů a celkem 40 127 návštěvníků. Poslední z nich přijeli do Kyselky před privatizací roce 1992 jako pacienti dětské léčebny. 1992 Provoz ukončil komplex sloužící jako dětská léčebna. Lázně za 2,5 milionu korun privatizuje instalatér Karel Franta a prodává je Friedrichu Beckerovi. 1993 Vzniká společnost Elmed Generale **Kyselka** a kupuje areál. 1999 Do společnosti vstupuje nový akcionář, hlavním podílníkem je rodina Udo Markarda z Německa. 2000 Bývalého šéfa firmy Elmed Generale **Kyselka** Friedricha Beckera zatýká Interpol. 2002 Akcie lázní kupuje nový majitel Šamil Chalitujev. Nezaplatil pokutu od stavebního úřadu a majetek jde do dražby. 2006 Lázeňský komplex kupuje v dražbě za 16,5 milionu korun pražská společnost C. T. S. Duo.

Mám rekonstruovat všechny ty budovy, když není jasná návratnost investic? Stálo by to tolik peněz, že je raději investuji do mé firmy, abych zajistil lidem práci. »

Já jsem ten první, kdo je znechucen! Ale budovy se do tohoto stavu dostaly ještě před příchodem C. T. S. Duo. »

Foto popis| Ten, který rozhoduje Generální ředitel Karlovarských minerálních vod Alessandro Pasquale odpovídá na otázky kolem zchátralých lázní **Kyselka**.

Foto autor| Foto: V. Šlauf, MF DNES

Regionální mutace| [Mladá fronta DNES - karlovarský kraj](#)

(http://zpravy.idnes.cz/mfdnes-karlovarsky-kraj-0ws-/mfdnes.asp?y=mfdnes/mfdnes_karlovarsky_kraj.htm)